

Lozère 2020

# Travail interne

avec les services du Conseil général

Synthèse

Lozère 2020  
Projet de territoire



  
lozère  
LE DÉPARTEMENT

# Lozère 2020

## Un projet de territoire pour la Lozère

### Pourquoi engager un projet de territoire pour la période 2014-2020 ?

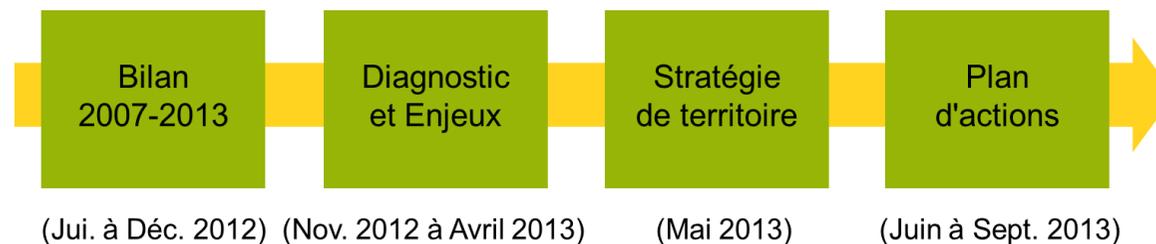
- Pour **anticiper afin de continuer à investir et à développer la Lozère**. Il est important de définir une feuille de route pour guider le développement du territoire et positionner le rôle du Conseil général dans ce développement. Cette stratégie sera déclinée en un plan d'actions pour le Conseil général et permettra d'orienter les dispositifs de financements futurs de la collectivité départementale.
- Pour **négoier sur la base du projet les prochaines générations de financements**. Lozère 2020 a pour but d'être un argumentaire de négociation lors de la définition des prochains programmes financiers européens, nationaux, régionaux ou inter-régionaux.

### Une démarche participative

La participation s'organise sous diverses formes :

- plusieurs cycles de réunions publiques territoriales à l'échelle des bassins de vie : Marvejols, Saint-Chély d'Apcher, Langogne, Mende et Florac
- le Forum Lozère, composé de représentants des têtes de réseaux départementales, travaille à unifier les travaux menés à l'échelle territoriale
- un concours créatif avec les jeunes du territoire,
- un atelier de réflexion avec des étudiants en aménagement du territoire,
- la participation des agents du Conseil général pour bénéficier de leur expertise...

Les grandes étapes de la démarche :

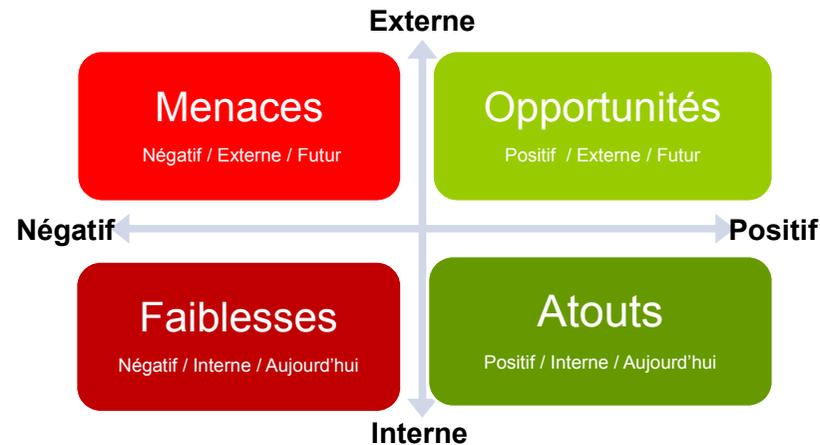


# L'analyse du territoire

## Au travers du modèle « Atouts – Faiblesses – Opportunités – Menaces »

Suite à la présentation du bilan de Lozère 2007-2013 à l'ensemble des agents lors de la cérémonie des vœux, plusieurs temps de travail ont été proposés aux agents du Conseil général.

Ainsi le Comité de direction composé de l'ensemble des directeurs de la collectivité et également un groupe d'agents volontaires ont travaillé à l'analyse du territoire au travers du modèle Atouts – Faiblesses – Opportunités – Menaces.



Les contributions et leur dépouillement ont été réalisés lors de la réunion. Certaines remarques ont suscité des échanges et des points de débat.

Les pages suivantes vont présenter la synthèse des atouts, faiblesses, opportunités et menaces identifiés par le travail en interne. Cette représentation a constitué la base de travail pour le travail pour la réunion avec l'ensemble de l'encadrement du Conseil général autour des enjeux.

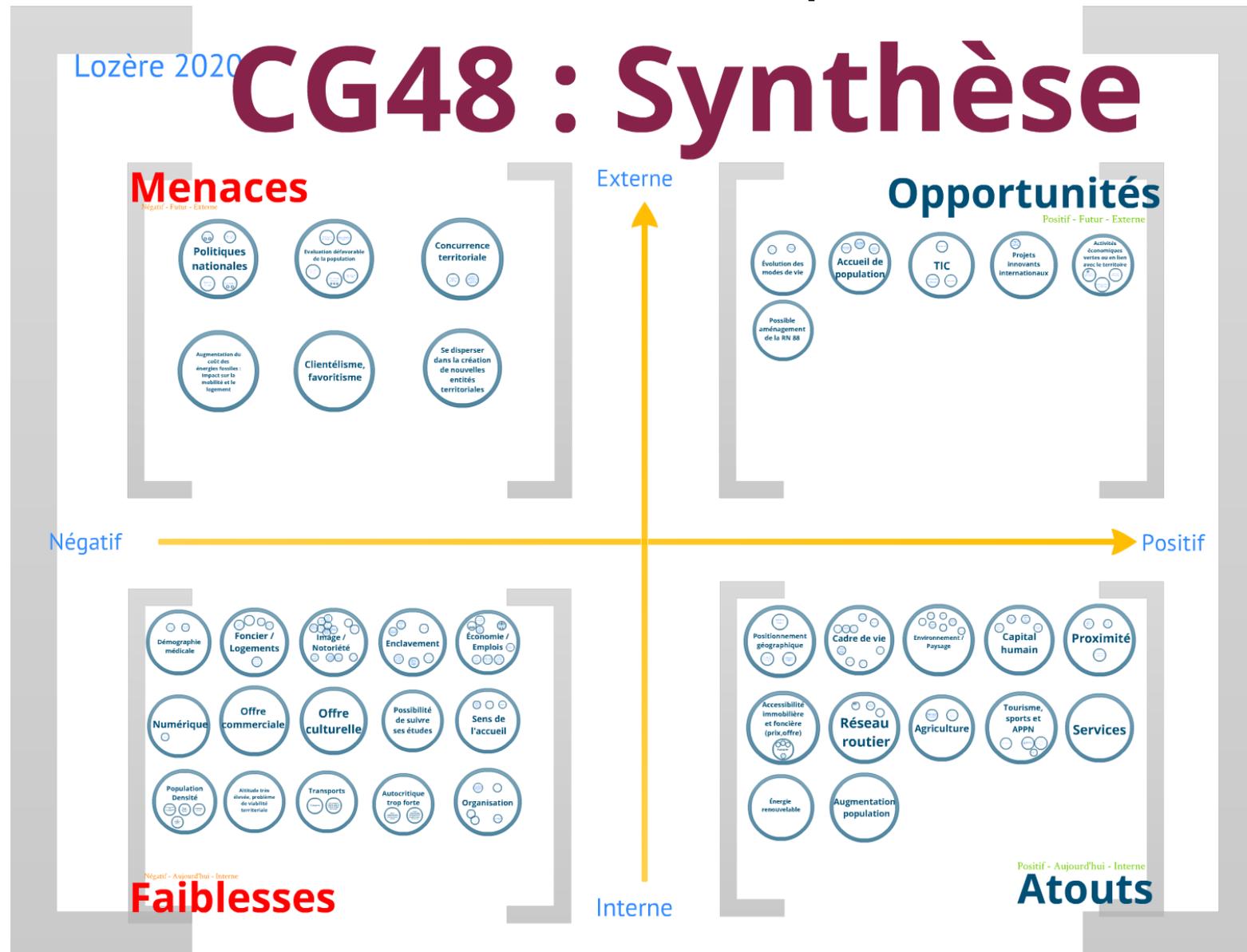
La synthèse présente les enseignements principaux de ce travail en interne.

# La synthèse

Dans le cadre du travail conduit en interne à la collectivité départementale,

- Des menaces ont été identifiées et parmi lesquelles les plus fortes sont :
  - **L'évolution des politiques nationales** en direction des territoires ruraux, avec la concurrence de l'espace urbain, les problématiques de financements des collectivités et également la menace qui peut peser sur certaines missions de services publics.
  - **L'évolution de la population** est également une source d'inquiétude pour le futur : le dynamisme actuel va-t-il se poursuivre ? Quels seront les impacts pour le territoire et pour les politiques publiques départementales du vieillissement de la population.
- Des opportunités ont été évoquées :
  - **L'accueil de nouvelles populations** vient en écho aux craintes sur l'évolution de la population comme une piste favorable pour maintenir, voire accroître le dynamisme du territoire.
  - Les **usages issus des TIC** apparaissent également comme des opportunités notamment de développement d'initiatives innovantes mais aussi de formation à distance.
  - Le **développement économique vert ou en lien avec le territoire** apparaît également comme une opportunité dans une société où les attentes des populations évoluent et où la qualité environnementale ou le lien au territoire est recherché.
- Parmi les faiblesses identifiées, on retrouve :
  - **L'image du territoire, sa notoriété, son attractivité...** constitue une faiblesse largement partagée, notamment au vu du besoin d'accueil de populations.
  - **L'activité économique et l'emploi** qui doivent être renforcés pour assurer un développement équilibré.
  - **Le foncier et les logements** sont également identifiés comme des difficultés notamment pour l'accueil de nouveaux arrivants, notamment par rapport au montant des loyers en particulier sur le bassin de Mende.
  - De même l'**enclavement physique** du territoire est également noté comme une difficulté pour son développement.
- Enfin, des atouts ont été mis en exergue :
  - **Le cadre de vie, l'environnement et les paysages** dans des acceptions assez larges qui sont propices à la vie sur le territoire et contribue également à sa capacité d'accueil.
  - Le **potentiel touristique et la pratique des activités de pleine nature** sont également identifiées comme des forces importantes sur le territoire.
  - La **richesse humaine du territoire** est également mise en évidence, de même que la **proximité** qui favorise les échanges et le lien social.

# La représentation complète



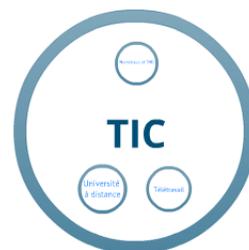
# Menaces

Négatif - Futur - Externe



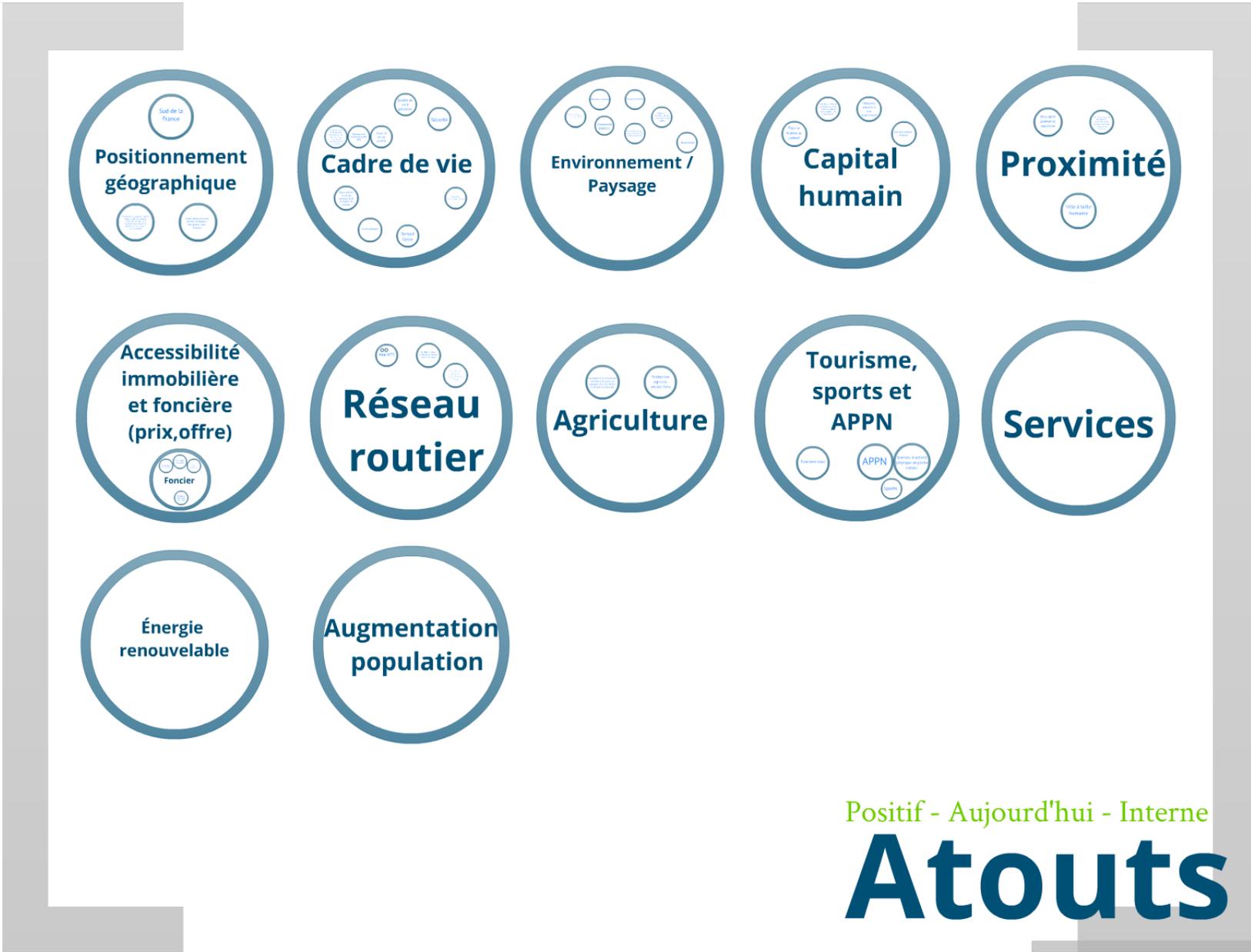
# Opportunités

Positif - Futur - Externe



# Faiblesses





Positif - Aujourd'hui - Interne

# Atouts

# Les enjeux

Les enjeux, ce sont les problématiques à traiter en priorité :

- des faiblesses à résorber,
- des atouts à valoriser ou à développer,
- des menaces à éviter,
- des opportunités à saisir.

Sur la base du travail conduit sur l'analyse Atouts – Faiblesses – Opportunités – Menaces en Comité de direction et avec un groupe d'agents volontaires, une réunion avec l'ensemble de l'encadrement (directeurs et chefs de services) a été organisée pour débattre des enjeux pour la Lozère à l'horizon 2020.

Les principaux enjeux identifiés :

Plusieurs enjeux transversaux ont été identifiés : **l'accueil de nouvelles populations, l'adaptation du territoire et des politiques publiques au vieillissement de la population, les questions de formation et le lien entre l'économie et l'environnement.**

Ces enjeux transversaux s'appuient sur des entrées plus thématiques :

- Concernant **les conditions de vie, le désenclavement, les transports, le numérique et ses usages, la culture, le logement et les services** (santé et médico-social) sont autant de problématiques importantes sur lesquelles des actions doivent **permettre de résoudre les difficultés ou a minima de maintenir le niveau de l'offre actuelle.**
- Pour les **enjeux environnementaux**, la problématique des **énergies** (maîtrise de l'énergie et énergies renouvelables) est mise en évidence, de même que l'**urbanisme et les paysages**. **La problématique de la ressource en eau est très forte** tant en qualité qu'en quantité.
- Pour le **développement économique**, l'expression d'une **stratégie** plus affirmée est souhaitée. Ce développement concerne **l'agriculture et l'agroalimentaire, le tourisme et l'artisanat**. Le développement de l'**emploi** et des **entreprises** est également mis en avant. De même que l'**usage des TIC** en entreprises.
- Enfin concernant les **enjeux organisationnels**, il est préconisé que la Lozère soit active en termes de **lobbying** pour défendre les territoires ruraux. L'**image** du département doit également être diffusée pour renforcer son attractivité. La **structuration** du territoire, au travers du renforcement de l'intercommunalité, apparaît également très importante pour la mise en œuvre des politiques publiques futures. L'**ingénierie territoriale** en appui à ces politiques publiques est mise en avant comme un enjeu important. La **place de l'innovation** dans les dispositifs d'accompagnement est également retenue comme une problématique à prendre en compte.

# Représentation synthétique des enjeux relevés

