

# Marie-Line Boucharenc, dans les pas d'un grand-père

À St-Chély-d'Apcher, Marie-Line Boucharenc s'inscrit dans l'histoire familiale d'une cordonnerie reconvertie en manufacture de chaussures orthopédiques. Charismatique, elle modernise son entreprise. Son leitmotiv : aller de l'avant !

**S**i le monde de la chaussure ne lui était pas étranger – son grand-père avait ouvert une cordonnerie à St-Chély et son père développé l'orthopédie dans les années 50 – la fabrication de chaussures et de prothèses n'était pas pour autant sa vocation. Marie-Line Boucharenc, directrice générale de la société BOUCHARENC depuis 1988, se souvient de son désarroi quand, bachelière, il a fallu choisir sa voie. « *J'hésitais entre des études de médecine et artistiques. Mes parents ont décidé pour moi !* » Trois ans plus tard, titulaire d'un BTS de podologie, suivi de quatre années de gestion à l'IDRAC de Montpellier, elle rejoint l'entreprise familiale à St-Chély-d'Apcher. Pendant quatre

ans, elle reçoit des patients en consultation, conçoit des appareillages, avant de prendre les rênes de l'entreprise de six salariés, jusque-là dirigée par son père. Entre-temps, elle s'est mariée et a eu un enfant. Infatigable, elle concilie vie de famille et vie professionnelle dans une filière où la concurrence en France concerne 240 entreprises.

## SAVOIR ANTICIPER ET INNOVER

Elle anticipe beaucoup, c'est un de ses atouts. Il y a treize ans, elle implante son entreprise dans la zone artisanale. Aujourd'hui, elle est fière de cet outil de fabrication reconfiguré en 2012 pour optimiser l'espace de travail et la productivité. Véritable pionnière, elle a prévu l'installation d'une salle de tests des appareillages. « *Notre outil de travail est à l'avant-garde, nos délais de fabrication sont passés de deux mois à une semaine, je délègue davantage de responsabilités, tout le monde est gagnant.* » Elle instaure des consultations d'orthopédie sous la bannière Boucharenc dans six départements. Alliant l'esthétique aux besoins de ses patients, Marie-Line Boucharenc propose des chaussures modernes et colorées dans des matières confortables, elle y tient. Son objectif désormais : préparer le mieux possible la transmission de son entreprise. Et poursuivre le yoga, la natation, la peinture et les arts plastiques... ses autres passions. ■



© J.F. Salles



© J.F. Salles

## BIO EXPRESS

- 1988** Directrice générale de l'entreprise familiale.
- 1989** Naissance de son fils Romain.
- 1999** Déménage l'entreprise dans la zone artisanale de St-Chély-d'Apcher. Préside l'Union des podologues orthésistes de France (UPODEF).
- 2012** Réorganise le travail pour réduire les gaspillages et améliorer la productivité.