

# Journée de sensibilisation Connaissance des coûts et Tarification Incitative



Le 1<sup>er</sup> octobre 2015 à MENDE  
SDEE – CG48 - ADEME – ADEKWA

**Horaires : 9h30 – 12h30**

**1)15' Introduction**

**2)30' Rappel de la réglementation et des points-clés du Programme départemental des Déchets de Lozère – Carine Bonnet - CD 48**

**3)30' Restitution des coûts de gestion des déchets en Lozère – Thierry AUBRY - ADEKWA**

**4)1h15 Analyse des coûts et leviers de maîtrise des coûts – Thierry AUBRY - ADEKWA**

**5)30' Présentation des coûts de traitement en Lozère – Laurent LLINAS - SDEE**

**Horaires : 14h – 17h**

- 1)15'** Rappel sur les modes de financement du service public –  
**Alexandra GENTRIC - ADEME**
- 2)30'** Conditions de mise en œuvre de la tarification incitative et  
recommandations - **Alexandra GENTRIC - ADEME**
- 3)30'** Retours d'expériences
- 4)30'** Impacts de la mise en œuvre de la tarification incitative -  
**Thierry AUBRY - ADEKWA**
- 5)30'** Solutions techniques en habitat dispersé - **Thierry AUBRY -  
ADEKWA**
- 6)30'** Retours d'expérience en Limousin- **Thierry AUBRY - ADEKWA**
- 15'** Conclusion

- 1) Rappel de la réglementation et des points-clés du Programme départemental des Déchets de Lozère – **Carine Bonnet - CD 48**
- 2) Restitution des coûts de gestion des déchets en Lozère – Thierry AUBRY - ADEKWA
- 3) Analyse des coûts et leviers de maîtrise des coûts – Thierry AUBRY - ADEKWA
- 4) Présentation des coûts de traitement en Lozère – Grégory GARREL - SDEE

- 1) Rappel de la réglementation et des points-clés du Programme départemental des Déchets de Lozère – Carine Bonnet - CG 47
- 2) Restitution des coûts de gestion des déchets en Lozère – **Thierry AUBRY - ADEKWA**
- 3) Analyse des coûts et leviers de maîtrise des coûts – Thierry AUBRY - ADEKWA
- 4) Présentation des coûts de traitement en Lozère – Grégory GARREL - SDEE

## 1- Coût et financement : 2 notions différentes

Exemples de financement du service public par 2 collectivités :

|                        |                  |             |
|------------------------|------------------|-------------|
| Coût du service public | 945 000 €        | 68 €        |
| TEOM                   | 487 000 €        | 35 €        |
| Facturation usagers    | 16 000 €         | 1 €         |
| <b>Total</b>           | <b>501 000 €</b> | <b>36 €</b> |

|                             |                    |
|-----------------------------|--------------------|
| Couverture coût/financement | 53 %               |
| Écart coût/financement      | - 444 000 € - 32 € |

⇒ En TEOM, un financement « déficitaire » de 32 €/hab.

|                         |                    |             |
|-------------------------|--------------------|-------------|
| Coût du service public  | 2 045 000 €        | 68 €        |
| REOM                    | 2 347 000 €        | 79 €        |
| Facturation déchèteries | 266 000 €          | 9 €         |
| <b>Total</b>            | <b>2 613 000 €</b> | <b>88 €</b> |

|                             |                    |
|-----------------------------|--------------------|
| Couverture coût/financement | 129 %              |
| Écart coût/financement      | + 568 000 € + 20 € |

⇒ En REOM, un financement « excédentaire » de 20 €/hab.

⇒ Pour un coût identique de gestion des déchets de 68 €/habitant, la contribution déchets demandée à l'habitant varie de 36 €/hab. à 88 €/hab. (de 1 à 2,5) d'un territoire à l'autre !

# Question n°1

À votre avis, dans quel mode de financement  
le montant des contributions appelées  
doit légalement correspondre au coût du service public ?

- ☐ TEOM (taxe d'enlèvement des ordures ménagères)
- ☐ Redevance spéciale
- ☐ REOM (redevance d'enlèvement des ordures ménagères)

# Réponse à la question n°1

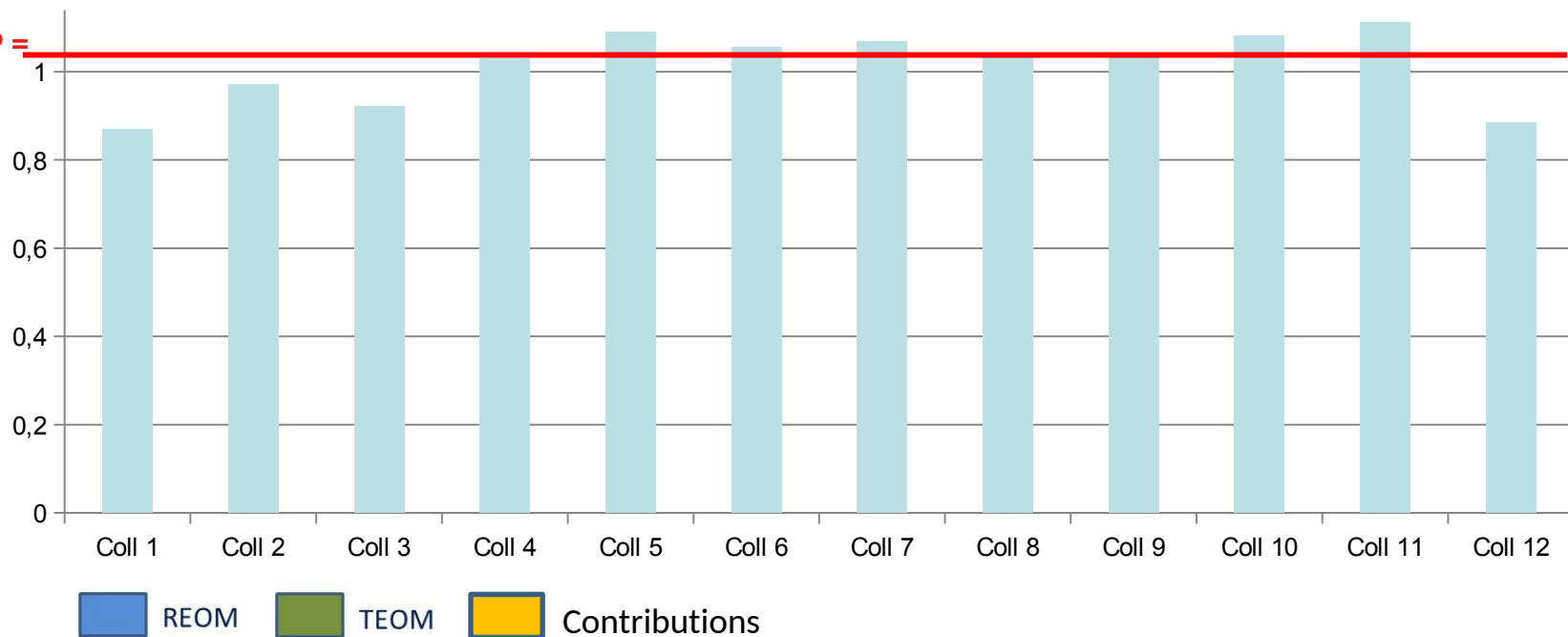
À votre avis, dans quel mode de financement  
le montant des contributions appelées doit légalement correspondre  
au coût du service public ?

- ☐ TEOM (taxe d'enlèvement des ordures ménagères)
- ☐ Redevance spéciale
- ☐ **REOM** (redevance d'enlèvement des ordures ménagères), voire  
**Redevance Incitative** (délai de 4 ans)



## Couverture du coût 2014 par le financement de 12 collectivités de Lozère

Moyenne\*\*  
Lozère PLP =  
104 %



- ⇒ La contribution directe demandée à l'habitant n'est pas toujours corrélée au coût du service public, notamment en TEOM
- ⇒ En TEOM, la corrélation coût/financement est un choix politique
- ⇒ En redevance, le montant facturé aux usagers doit correspondre strictement au coût (en RI, délai de 4 ans) -> 4 collectivités de Lozère facturent une REOM inférieure au coût (87% à 97%)

### Les écarts entre coût et financement génèrent des confusions :

- Comparaison par les usagers des contributions payées et non des coûts du service public
- Augmentation des contributions des usagers... alors que le coût de la gestion des déchets baisse (*ex : passage en redevance incitative, rattrapage d'une TEOM pour couvrir 100 % du coût,...*)
- Focalisation sur les contributions votées (taux de TEOM ou prix de la redevance) et pas sur les coûts... alors que la totalité du coût du service public est financé « in fine », directement ou indirectement, par les usagers

⇒ Si le financement se rapproche du coût du service public, la maîtrise des contributions demandées par l'habitant passe par la maîtrise des coûts

## La Matrice des coûts, un cadre homogène d'expression des coûts alimenté par la comptabilité et adaptable à chaque organisation

En colonnes,  
les flux de déchets

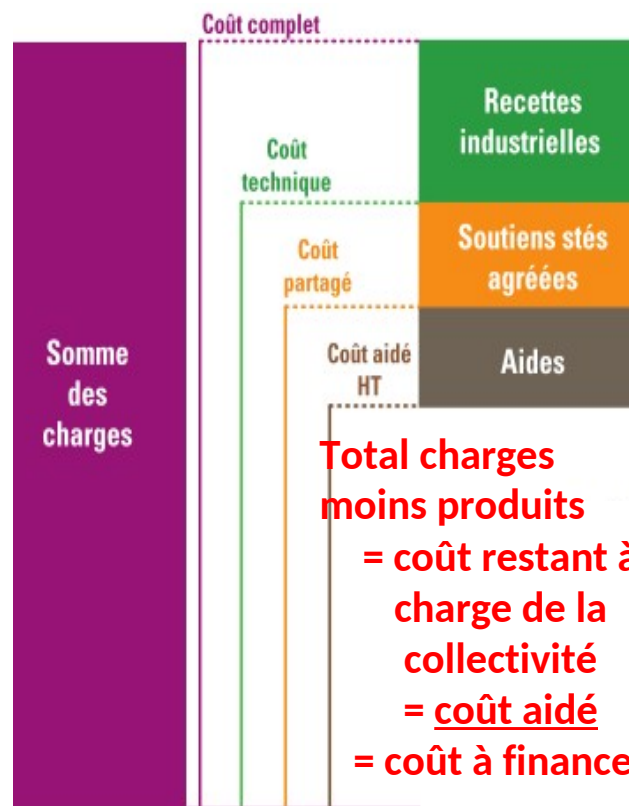
En lignes :

les charges par  
étape technique,

les produits par  
nature ,

le financement

| Année 2012<br>Montants en € HT<br>Population adhérente : 51 264 hab. |                             |                                                             | Flux de déchets               |       |                                    |                         |                            |
|----------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------|------------------------------------|-------------------------|----------------------------|
|                                                                      |                             |                                                             | Ordures ménagères résiduelles | Verre | Recyclables secs des OM hors verre | Déchets des déchèteries | Déchets des professionnels |
| Charges                                                              | Fonctionnelles              | Charges de structure                                        |                               |       |                                    |                         |                            |
|                                                                      |                             | Communication                                               |                               |       |                                    |                         |                            |
|                                                                      |                             | TOTAL Fonctionnelles                                        |                               |       |                                    |                         |                            |
|                                                                      | Techniques                  | Prévention                                                  |                               |       |                                    |                         |                            |
|                                                                      |                             | Collecte et pré-collecte                                    |                               |       |                                    |                         |                            |
|                                                                      |                             | Pré-collecte                                                |                               |       |                                    |                         |                            |
|                                                                      |                             | Collecte                                                    |                               |       |                                    |                         |                            |
|                                                                      |                             | Transfert/transport                                         |                               |       |                                    |                         |                            |
|                                                                      |                             | Traitement des déchets non dangereux                        |                               |       |                                    |                         |                            |
|                                                                      |                             | Enlèvement et traitement des déchets dangereux              |                               |       |                                    |                         |                            |
|                                                                      |                             | Enlèvement et traitement des déchets dangereux              |                               |       |                                    |                         |                            |
|                                                                      |                             | Autres charges                                              |                               |       |                                    |                         |                            |
|                                                                      |                             | TOTAL Techniques                                            |                               |       |                                    |                         |                            |
|                                                                      |                             | TOTAL Charges                                               |                               |       |                                    |                         |                            |
| Produits                                                             | Industriels                 | Ventes de produits et d'énergie                             |                               |       |                                    |                         |                            |
|                                                                      |                             | Matériaux                                                   |                               |       |                                    |                         |                            |
|                                                                      |                             | Prestations à des tiers                                     |                               |       |                                    |                         |                            |
|                                                                      |                             | Autres produits                                             |                               |       |                                    |                         |                            |
|                                                                      | Soutien                     | Tous soutiens des sociétés agréées                          |                               |       |                                    |                         |                            |
|                                                                      |                             | Reprises des subventions d'investissements (amortissements) |                               |       |                                    |                         |                            |
|                                                                      |                             | Subventions de fonctionnement                               |                               |       |                                    |                         |                            |
|                                                                      | Aides                       | Aides à l'emploi                                            |                               |       |                                    |                         |                            |
|                                                                      |                             | TOTAL Aides                                                 |                               |       |                                    |                         |                            |
|                                                                      |                             | TOTAL Produits                                              |                               |       |                                    |                         |                            |
| Autres infos                                                         | Montant de la TVA acquittée |                                                             |                               |       |                                    |                         |                            |
|                                                                      | Contribution des usagers    | TEOM                                                        |                               |       |                                    |                         |                            |
|                                                                      | TOTAL Contributions         |                                                             |                               |       |                                    |                         |                            |



## Trois exemples de conventions communes de remplissage

|                |      |          |
|----------------|------|----------|
| Directeur      | 10 % | 5 555 €  |
| Secrétaire     | 40 % | 11 454 € |
| Comptable      | 40 % | 12 865 € |
| Autres charges |      | 27 265 € |

1. Evaluer les charges de structure  
Ex. : 4,8 €/hab.

|                                    |           |
|------------------------------------|-----------|
| Déchèterie                         |           |
| Investissement                     | 455 555 € |
| Calcul d'amortissement<br>(15 ans) | 30 370 €  |

1. Prendre en compte la totalité des amortissements  
Ex. : 2,0 €/hab.

Incinération des OMR de  
décembre 2014 affectée au CA 2015  
-> 11 mois de traitement en 2014

1. Rattacher les charges et les produits à l'exercice  
Ex. : 2,2 €/hab.

. Soit un écart, dans cet exemple, de 9 €/hab. ou 12 %  
entre le coût dans la matrice et le compte administratif

## La matrice des coûts : un cadre de référence

### La Matrice des coûts en Lozère

| Fonctionnelles | Ch: |   |  |  |  |  |  |
|----------------|-----|---|--|--|--|--|--|
|                |     | C |  |  |  |  |  |
|                |     |   |  |  |  |  |  |
|                |     |   |  |  |  |  |  |
|                |     |   |  |  |  |  |  |
|                |     |   |  |  |  |  |  |
|                |     |   |  |  |  |  |  |
|                |     |   |  |  |  |  |  |
|                |     |   |  |  |  |  |  |
|                |     |   |  |  |  |  |  |
|                |     |   |  |  |  |  |  |
|                |     |   |  |  |  |  |  |
|                |     |   |  |  |  |  |  |
|                |     |   |  |  |  |  |  |
|                |     |   |  |  |  |  |  |
|                |     |   |  |  |  |  |  |
|                |     |   |  |  |  |  |  |
|                |     |   |  |  |  |  |  |

## La Matrice des coûts en Lozère

| Année 2014<br>Montants en<br>Euro HT |                |  |  |  |  |  |  |  |
|--------------------------------------|----------------|--|--|--|--|--|--|--|
| Charges                              | Fonctionnelles |  |  |  |  |  |  |  |
|                                      | Techniques     |  |  |  |  |  |  |  |
|                                      |                |  |  |  |  |  |  |  |
|                                      |                |  |  |  |  |  |  |  |
|                                      |                |  |  |  |  |  |  |  |
|                                      |                |  |  |  |  |  |  |  |
|                                      |                |  |  |  |  |  |  |  |
|                                      |                |  |  |  |  |  |  |  |
|                                      |                |  |  |  |  |  |  |  |
|                                      |                |  |  |  |  |  |  |  |
|                                      |                |  |  |  |  |  |  |  |
|                                      |                |  |  |  |  |  |  |  |
|                                      |                |  |  |  |  |  |  |  |
|                                      |                |  |  |  |  |  |  |  |
|                                      |                |  |  |  |  |  |  |  |
|                                      |                |  |  |  |  |  |  |  |
|                                      |                |  |  |  |  |  |  |  |

| Année 2014<br>Montants en euro HT |  |  |  |  |  |  |  |
|-----------------------------------|--|--|--|--|--|--|--|
|                                   |  |  |  |  |  |  |  |
| Coût aidé HT                      |  |  |  |  |  |  |  |
| TVA acquittée                     |  |  |  |  |  |  |  |
|                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|                                   |  |  |  |  |  |  |  |

## Question n°2

À votre avis, quel est l'ordre de grandeur du coût moyen du service déchets restant à la charge des collectivités de Lozère ?

- ☐ 50 €HT/habitant
- ☐ 74 €HT/habitant
- ☐ 108 €HT/habitant

## Réponse à la question n°2

À votre avis, quel est l'ordre de grandeur du coût moyen du service déchets restant à la charge des collectivités de Lozère\* ?

- ☐ 50 €HT/habitant
- ☐ 74 €HT/habitant
- ☒ 108 €HT/habitant

\* Coût médian restant à la charge de la collectivité = coût médian aidé



- Le coût\* de la gestion des déchets en 2014 est estimé à **8,6 millions d'euros** pour la Lozère, soit **112,5 €TTC/hab.** en moyenne\*\*
- Le service déchets est un des **principaux budgets des communautés** et donc un des leviers majeurs de la maîtrise de la dépense publique

\* coût aidé TTC extrapolé sur la base de 11 matrices des coûts 2014 de la Lozère représentant 52% de la population (hypothèse population Lozère = 76 107 hab.)

\*\* coût moyen pondéré

## Quel niveau de coûts en Lozère ?

### Valeurs de référence 2012 en France

| Typologie d'habitat | Coût aidé HT moyen* | 1 <sup>er</sup> - 3 <sup>ème</sup> quartile |
|---------------------|---------------------|---------------------------------------------|
| Rural               | 74 €/hab.           | 60 - 84                                     |
| Mixte Rural         | 80 €/hab.           | 67 - 90                                     |
| Mixte Urbain        | 87 €/hab.           | 78 - 98                                     |
| Urbain              | 91 €/hab.           | 81 - 103                                    |
| Lozère**            | 110 €/hab.          | 93 - 117                                    |
| Touristique         | 131 €/hab.          | 107 - 152                                   |

- Le type d'habitat est le 1<sup>er</sup> facteur de variabilité des coûts, en lien avec le nombre de collectes au Porte à Porte et les quantités collectées
- La Lozère se situe entre le coût moyen en milieu rural et celui en milieu touristique

\* Moyenne simple - \*\* Moyenne sur 11 matrices de Lozère

## Liste des collectivités de Lozère avec matrices

|        | Collectivité                                  | Dp<br>t | Populati<br>on | Habitat                   | Compétence                                      | Matrices<br>validées |
|--------|-----------------------------------------------|---------|----------------|---------------------------|-------------------------------------------------|----------------------|
| Coll 1 | CC de l'Aubrac Lozérien                       | 48      | 1 122          | Touristique et Commercial | Collecte OMR + Déchèterie                       | 2013 et 2014         |
| Coll 2 | CC des Hautes Terres                          | 48      | 1 361          | Autre touristique         | 2014 et 2014                                    |                      |
| Coll 3 | CC de la Vallée de la Jonte                   | 48      | 1 445          | Très TOURISTIQUE          | 2011 à 2014                                     |                      |
| Coll 4 | CC de la Cévenne des Hauts Gardons            | 48      | 1 659          | Très TOURISTIQUE          | 2011 à 2014                                     |                      |
| Coll 5 | CC du Goulet Mont Lozère                      | 48      | 1 724          | Très TOURISTIQUE          | 2011 à 2014                                     |                      |
| Coll 6 | CC de Villefort                               | 48      | 1 752          | Très TOURISTIQUE          | 2011 à 2014                                     |                      |
| Coll 7 | CC Margeride Est                              | 48      | 1 771          | Autre touristique         | 2011 à 2014                                     |                      |
| Coll 8 | CC de la Vallée Longue Calbertois en Cévennes | 48      | 2 513          | Très TOURISTIQUE          | 2011 à 2014                                     |                      |
| Coll 9 | Sictom des Hauts Plateaux                     | 48      | 6 256          | Autre touristique         | Collecte OMR + Collecte 200 litres + Déchèterie | 2011 à 2014          |

➤ 12 collectivités collaborant sur 3 PLPD

➤ 55 % population du SDEE couverte par des matrices 2013 et 2014

|         |                                               |    |        |                          |                                                |             |
|---------|-----------------------------------------------|----|--------|--------------------------|------------------------------------------------|-------------|
| Coll 2  | CC de la Vallée de la Jonte                   | 48 | 1 445  | touristique              | 2011 à 2014                                    |             |
| Coll 3  | CC de la Vallée de la Jonte                   | 48 | 1 445  | Très TOURISTIQUE         | 2011 à 2014                                    |             |
| Coll 4  | CC de la Cévenne des Hauts Gardons            | 48 | 1 659  | Très TOURISTIQUE         | 2011 à 2014                                    |             |
| Coll 5  | CC du Goulet Mont Lozère                      | 48 | 1 724  | Très TOURISTIQUE         | 2011 à 2014                                    |             |
| Coll 6  | CC de Villefort                               | 48 | 1 752  | Très TOURISTIQUE         | 2011 à 2014                                    |             |
| Coll 7  | CC Margeride Est                              | 48 | 1 771  | Autre touristique        | 2011 à 2014                                    |             |
| Coll 8  | CC de la Vallée Longue Calbertois en Cévennes | 48 | 2 513  | Très TOURISTIQUE         | 2011 à 2014                                    |             |
| Coll 9  | Sictom des Hauts Plateaux                     | 48 | 6 256  | Autre touristique        | Collecte OMR + Collecte sélective + Déchèterie | 2011 à 2014 |
| Coll 10 | Sictom des Bassins du Haut Tarn               | 48 | 6 336  | Très TOURISTIQUE         | 2011 à 2014                                    |             |
| Coll 11 | Sivom la Montagne                             | 48 | 13 314 | MIXTE à dominante rurale | 2013 et 2014                                   |             |
| Coll 12 | Cc du Pays de Cayres et Pradelle              | 43 | 5 240  | Autre touristique        | Clients du SICTOM des Hauts Plateaux           | 2011 à 2014 |

### Au sujet de la typologie d'habitat

Une collectivité est classée en habitat touristique, si elle remplit au moins 1 des 3 critères suivants :

- Elle présente plus d'1,5 lit touristique par habitant (*très touristique si  $> 2,5$  et autre touristique si le nombre de lits touristiques par habitant est inférieur à 2,5 et la densité de logements est inférieure à 100 logements/Km*)
- Elle présente un taux de résidences secondaires supérieur à 50%
- Elle présente au moins 10 commerces pour 1000 habitants

Une collectivité est classée en habitat rural, si :

- Si elle n'est pas touristique ou commercial,
- si sa densité de population est  $< 35$  logements/Km<sup>2</sup>
- et si son taux d'habitat collectif  $< 20\%$

➤ La plus grande partie des collectivités de Lozère sont classées en habitat touristique

## Question n°3

À votre avis, l'impact touristique sur la production annuelle d'ordures ménagères résiduelles est-il ?

- ☐ Faible (< 10%)
- ☐ Moyen (10 à 30%)
- ☐ Fort (> 30%)

## Réponse à la question n°3

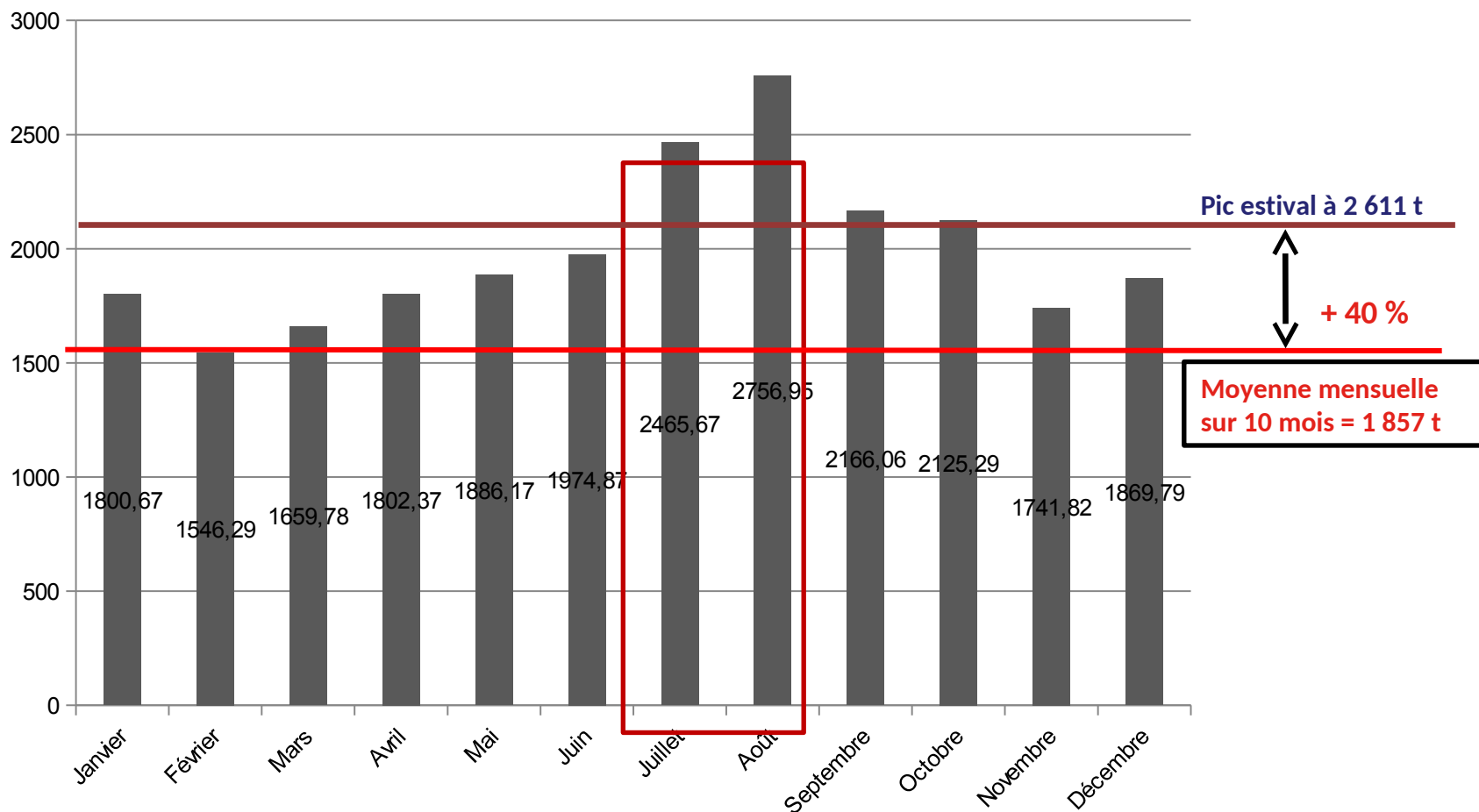
À votre avis, l'impact touristique sur la production annuelle d'ordures ménagères résiduelles est-il ?

☐ Faible (< 10%)

☐ Moyen (10 à 30%)

☐ Fort (> 30%)

## Impact des variations saisonnières



➤ **L'impact des variations saisonnières est limité à 1 500 t, soit + 7% du tonnage annuel des OMR**



## Production d'OMR des 12 collectivités de Lozère en PLP

Moyenne\*

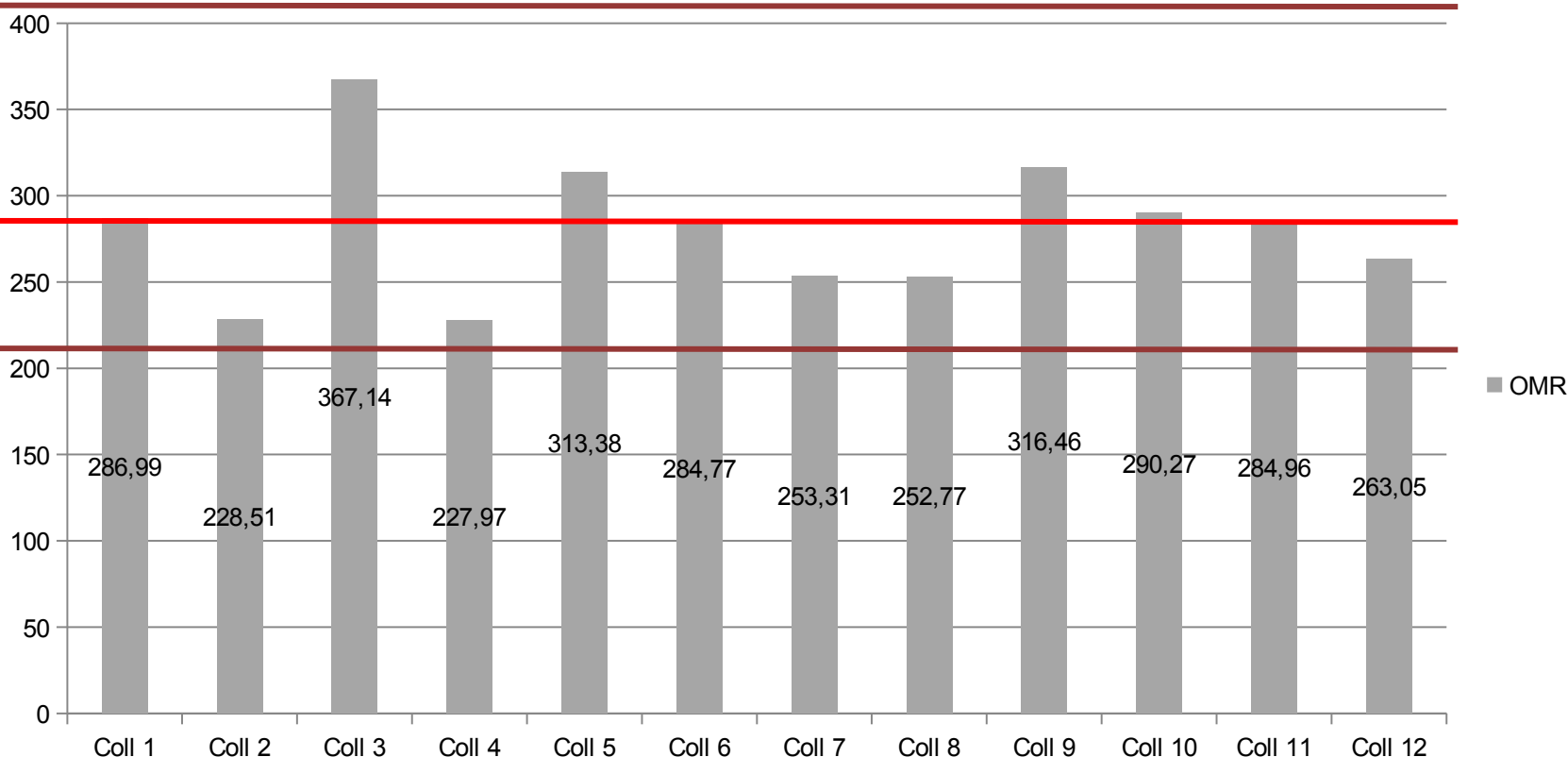
touristique =  
409 kg/hab.

Moyenne\*\*

Lozère PLP =  
286 kg/hab.

Moyenne\*

rural = 217  
kg/hab.



➤ Une production d'OMR supérieure à la moyenne de la Lozère (+ 11 kg/hab.), à la moyenne en habitat rural (+ 69 kg/hab.) et nettement inférieure à la moyenne en habitat touristique (-123kg/hab.)

## Question n°4

À votre avis, par rapport au coût total de gestion des déchets restant à charge de la collectivité\*, quel est la part du coût aidé de collecte et de tri des emballages et papiers ?

☐ 8%

☐ 15 %

☐ 27 %

\* coût aidé = coût restant à la charge de la collectivité = charges de collecte et de tri, recettes de vente de matériaux, soutiens des éco-organismes et éventuelles subventions déduites

## Réponse à la question n°4

À votre avis, par rapport au coût total de gestion des déchets restant à charge de la collectivité\*, quel est la part des charges de collecte et de tri des emballages et papiers ?

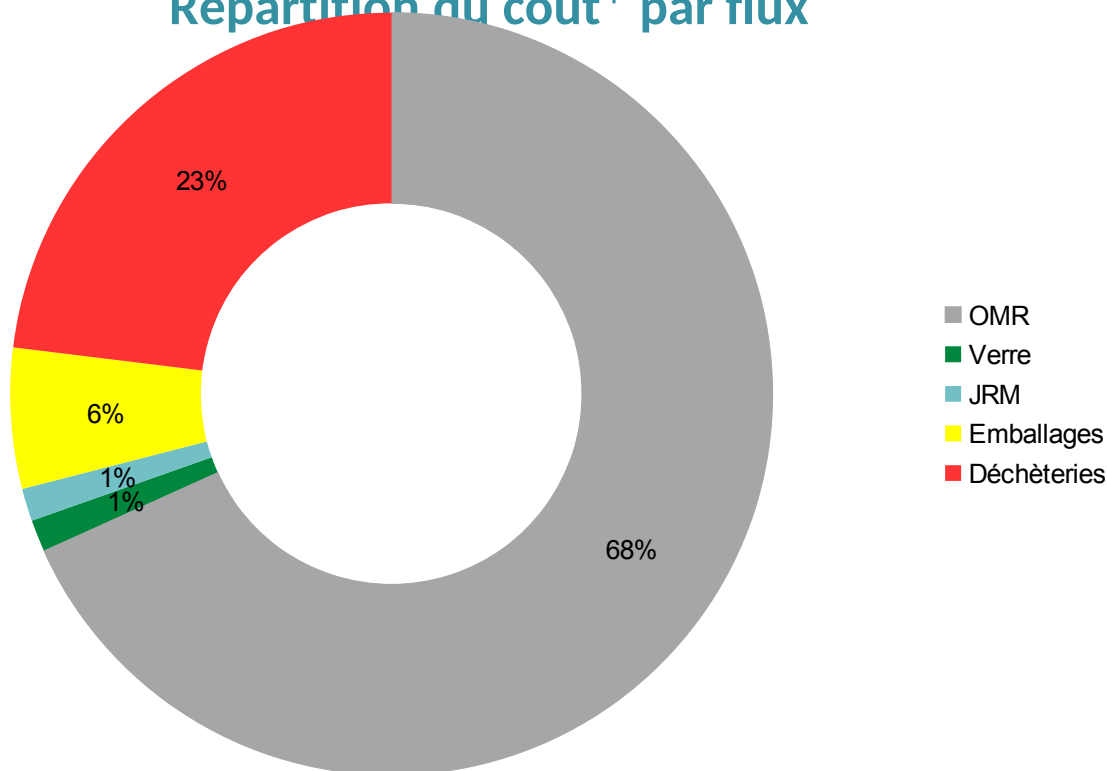
☒ 8%

☐ 15 %

☐ 27 %

\* = coût aidé

## Répartition du coût\* par flux



- Pour les 12 collectivités en PLP, la part des charges de gestion des recyclables est de 8%
- La gestion des OMR et des déchèteries représentent 91% du coût

## Question n°5

À votre avis, quelle est la part des **charges de collecte**  
**des OMR et des apports en déchèteries** dans le coût\*  
de gestion des déchets ménagers ?

☐ 14 %

☐ 33 %

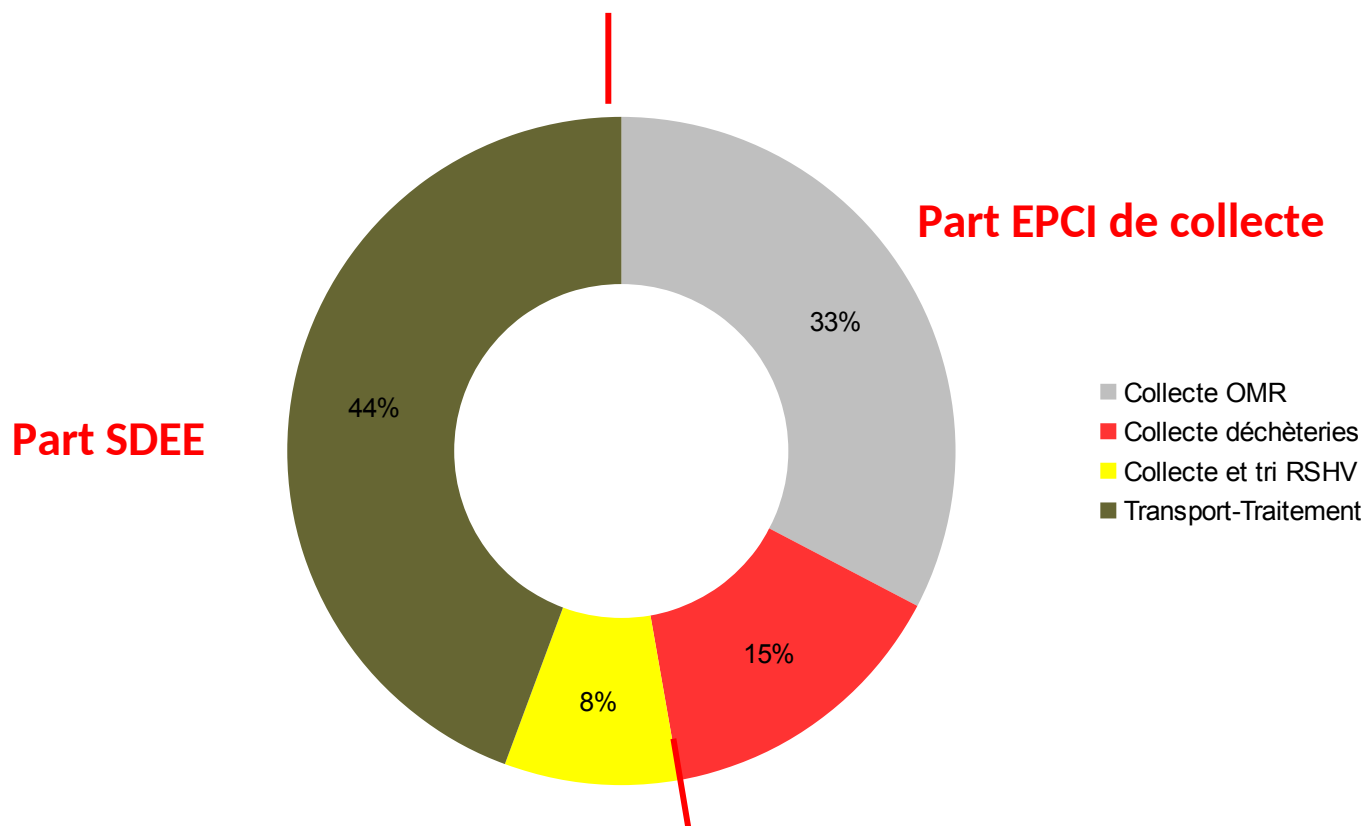
☐ 47 %

## Réponse à la question n°5

À votre avis, quelle est la part des **charges de collecte des OMR et des apports en déchèteries** dans coût\* de gestion des déchets ménagers ?

- ☐ 14 % = charges de collecte en déchèterie
- ☐ 33 % = charges de collecte OMR
- ☐ 48 % = charges de collecte OMR + déchèteries

## Répartition du coût\* par flux et par étape technique



□ Pour les 12 collectivités en PLP, la part des charges de collecte des OMR et des apports en déchèteries (2 compétences non transférées) représente 48 % du coût\* du service public

- 1) Rappel de la réglementation et des points-clés du Programme départemental des Déchets de Lozère – Carine Bonnet - CG 47
- 2) Restitution des coûts de gestion des déchets en Lozère – Thierry AUBRY - ADEKWA
- 3) Analyse des coûts et leviers de maîtrise des coûts – Thierry AUBRY - ADEKWA**
- 4) Présentation des coûts de traitement en Lozère – Grégory GARREL - SDEE



### En préambule de la présentation des coûts en Lozère :

- Le coût d'un service public est lié à la géographie du territoire et à des pratiques locales ancrées dans le temps
- Le coût du service public dépend de choix politiques :
  - Nombre de collectes au Porte à Porte
  - Proximité des usagers à une déchèterie
  - Politique d'emploi et de conditions de travail
  - Maîtrise des exutoires, indépendance face aux prestataires
  - Variations de population...
- Le facteur économique est un élément important, parmi d'autres facteurs, pour déterminer la politique menée en matière de service public

⇒ **L'approche économique ne peut être la seule clé de la décision politique**

### Ratios **quantités** 2014 des 12 collectivités en PLP de Lozère et valeurs de référence (enquête collecte 2013)

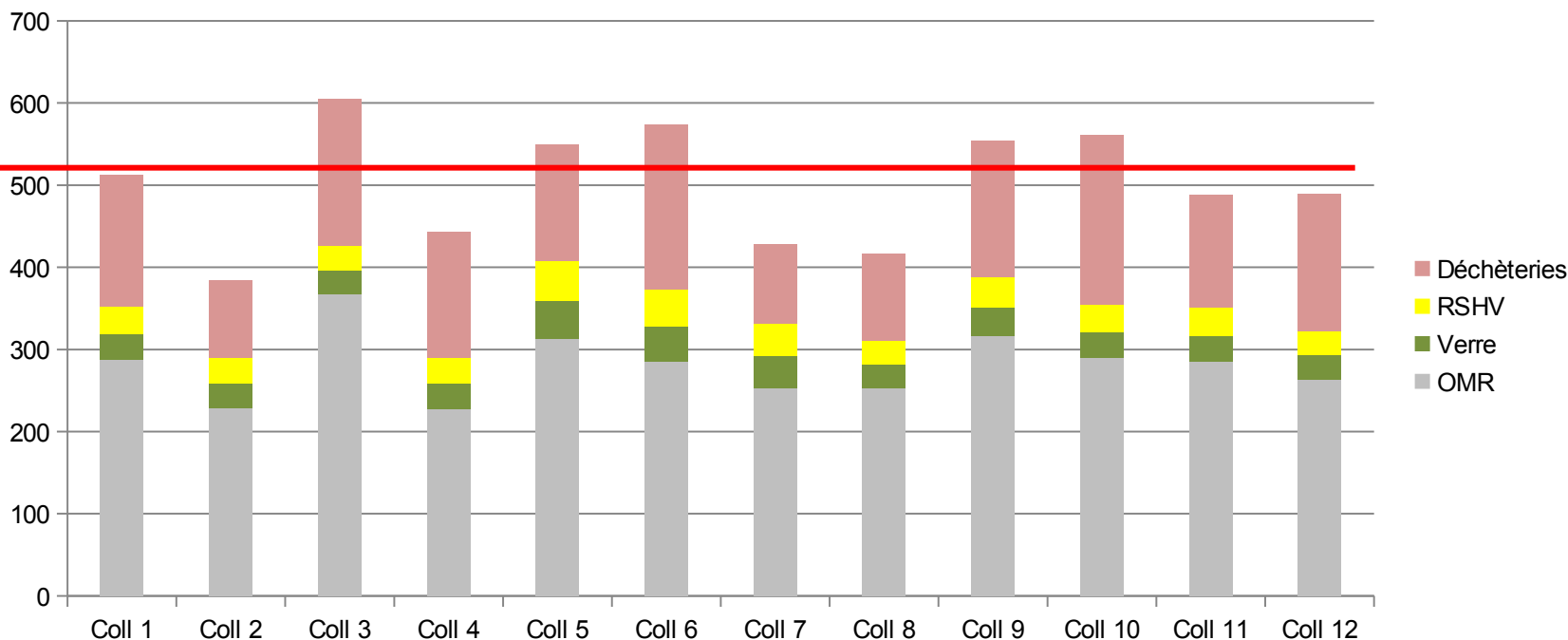
| Valeurs en kg/habitant                                            | OMR                     | Verre                | RSHV                 | Déchèteries (avec gravats) | Tous flux                |
|-------------------------------------------------------------------|-------------------------|----------------------|----------------------|----------------------------|--------------------------|
| Moyenne pondérée<br>(1 <sup>er</sup> – 3 <sup>ème</sup> quartile) | <b>284</b><br>(253-296) | <b>33</b><br>(30-35) | <b>35</b><br>(31-38) | <b>155*</b><br>(129-170)   | <b>507*</b><br>(439-556) |
| Habitat rural                                                     | 217                     | 37                   | 56                   | 253                        | 543                      |
| Habitat mixte rural                                               | 270                     | 35                   | 50                   | 275                        | 603                      |
| Habitat touristique                                               | 409                     | 40                   | 44                   | 210                        | 701                      |

- Des ratios de collecte du Limousin dans la moyenne de l'habitat rural (en incluant les gravats)
- Des ratios OMR élevés
- Des performances limitées en collecte sélective et des quantités limitées en déchèteries

## Des écarts de quantités de déchets ménagers

Des écarts significatifs de quantités de déchets pour les 12 collectivités de Lozère, au-delà des différences liées aux variations saisonnières

**Moyenne\*\***  
**Lozère PLP =**  
**507 kg/hab.**



**Ecart d'OMR**  
**de 1 à 1,6**  
**228 kg à 367 kg/hab.**

**Ecart de recyclables collectés**  
**de 1 à 1,7**  
**54 kg à 94 kg/hab.**

**Ecart de tonnages en**  
**déchèteries de 1 à 2,2**  
**94 kg à 206 kg/hab.**

### Ratios **coûts** 2014 des 12 collectivités en PLP de Lozère et valeurs de référence (enquête collecte 2013)

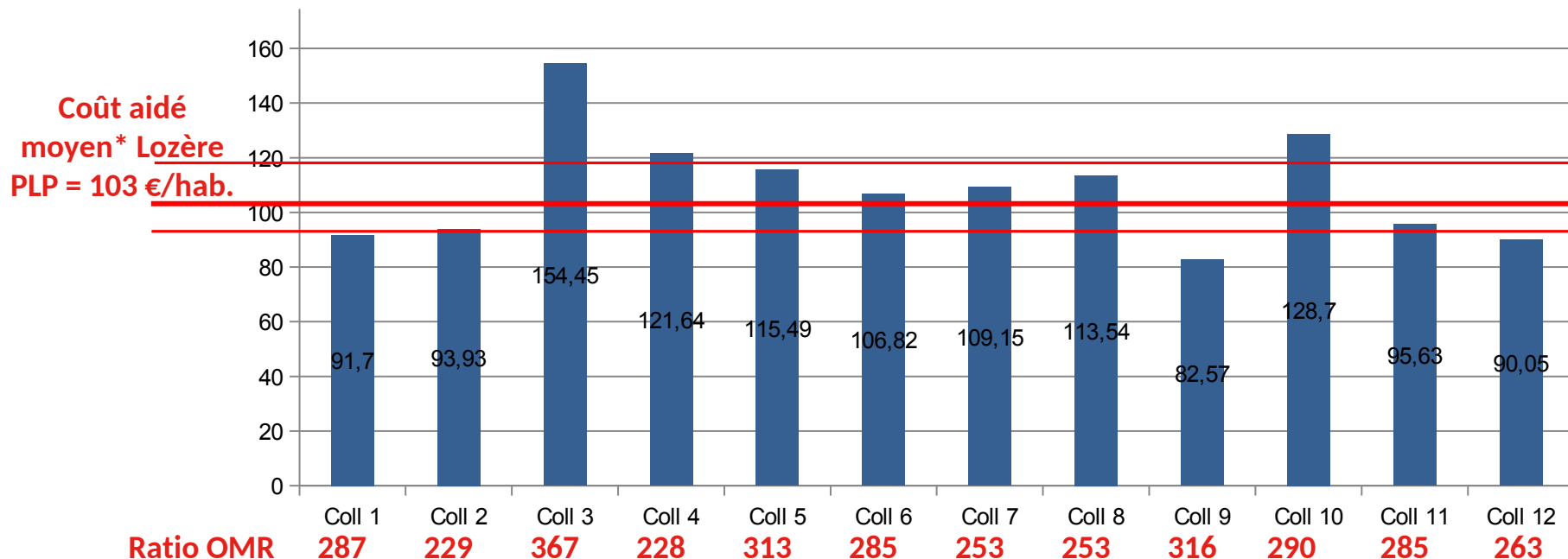
| <b>Valeurs en<br/>€/habitant</b>                                       | <b>OMR</b>             | <b>Verre</b>              | <b>RSHV</b>         | <b>Déchèteries<br/>(avec gravats)</b> | <b>Tous<br/>flux</b>     |
|------------------------------------------------------------------------|------------------------|---------------------------|---------------------|---------------------------------------|--------------------------|
| <b>Moyenne simple</b><br>(1 <sup>er</sup> – 3 <sup>ème</sup> quartile) | <b>75 €</b><br>(68-80) | <b>1,4 €</b><br>(1,3-1,6) | <b>8 €</b><br>(7-9) | <b>22 €</b><br>(21-25)                | <b>108 €</b><br>(93-117) |
| <b>Habitat rural</b>                                                   | <b>44 €</b>            | <b>1,3 €</b>              | <b>3 €</b>          | <b>23 €</b>                           | <b>74 €</b>              |
| <b>Habitat mixte rural</b>                                             | <b>47 €</b>            | <b>1,3 €</b>              | <b>5 €</b>          | <b>24 €</b>                           | <b>80 €</b>              |
| <b>Habitat<br/>touristique</b>                                         | <b>78 €</b>            | <b>2,7 €</b>              | <b>4 €</b>          | <b>31 €</b>                           | <b>131 €</b>             |

- Des coûts de gestion élevés pour les OMR et les recyclables hors verre
- Des coûts de gestion des déchèteries limités, en phase avec les quantités collectées



## Des écarts de coûts\* de gestion tous flux

Des écarts significatifs de coûts\* de gestion pour les 12 collectivités de Lozère,  
de 83 €/hab. à 154 €/hab. (de 1 à 1,9)



### Les principaux facteurs de variabilité des coûts

- La quantité de déchets collectés par habitant
- La fréquence maximum de collecte
- Les modes de traitement

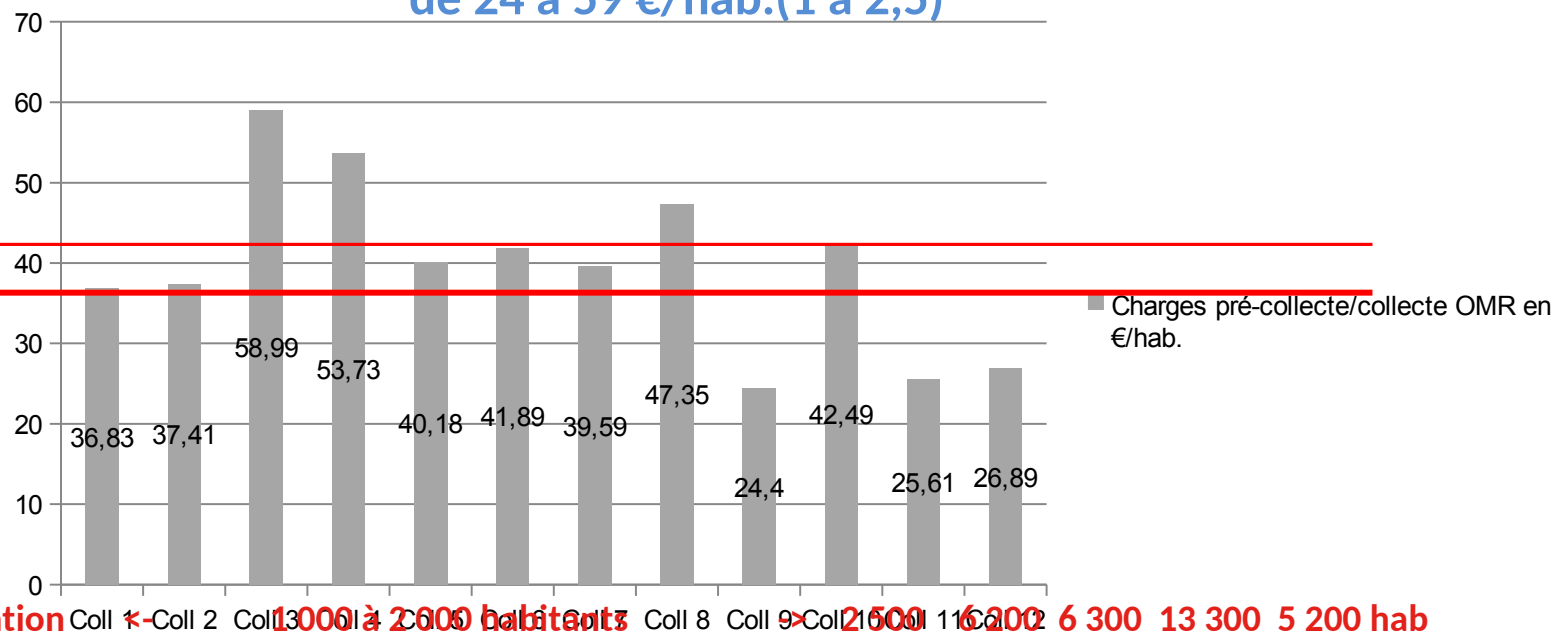
\* Coût aidé HT

## Des écarts de coûts\* de collecte OMR

Des charges de collecte en moyenne à 34 €/hab., coûts 54% plus élevées que les valeurs de référence (22 €/hab.)

Des écarts significatifs de charges de collecte des OMR pour les 12 collectivités de Lozère, de 24 à 59 €/hab.(1 à 2,5)

Charges moyennes Lozère PLP = 34 €/hab.



## Les principaux facteurs de variabilité des coûts

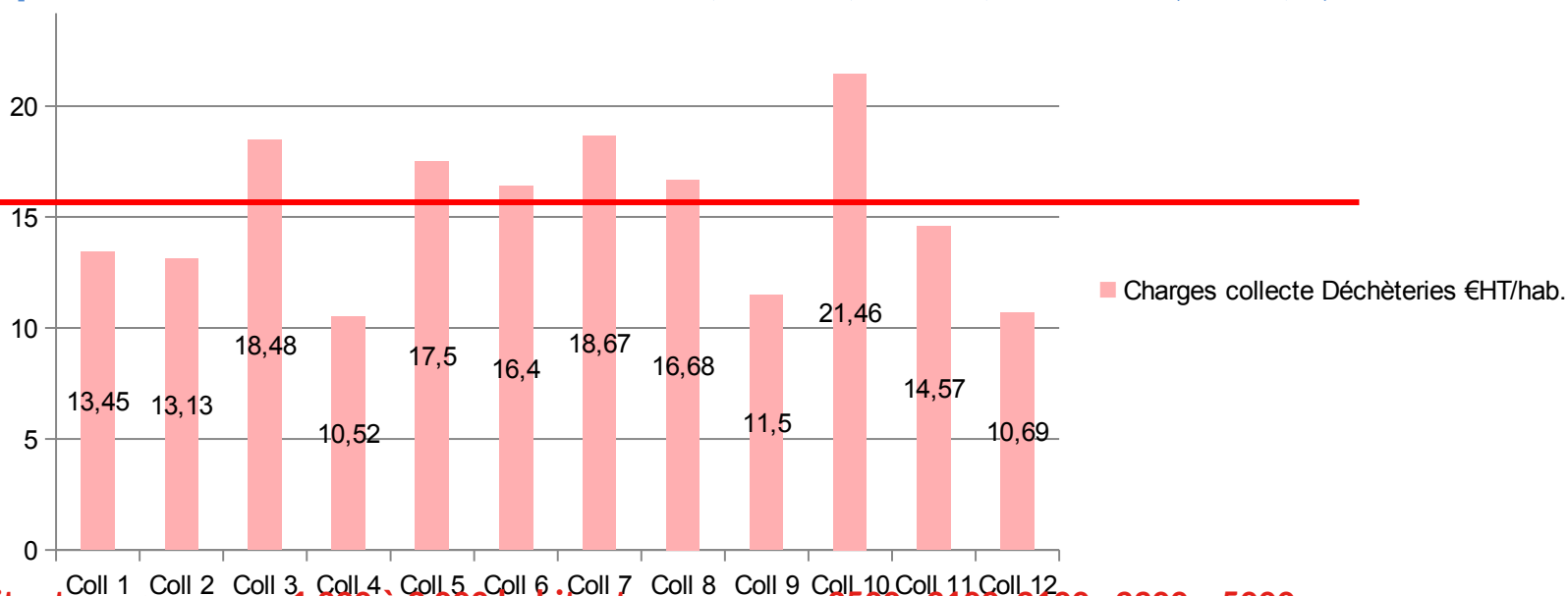
- ▢ Les km parcourus à la collecte, liés notamment à la fréquence de collecte et la desserte des écarts
- ▢ Les effets d'échelle, soit les moyens humains et matériels de collecte rapportés à la population collectée

## Des écarts de coûts\* de gestion déchèteries

Des charges de collecte en moyenne à 15 €/hab., coûts 2 fois plus élevés que les valeurs de référence (7 €/hab.)

Des écarts significatifs de charges de collecte des déchèteries pour les 12 collectivités de Lozère, de 10,5 à 21,5 €/hab.(1 à 2,1)

Charges moyennes Lozère PLP = 15 €/hab.



Nombre d'habitants par déchèterie <- 1 000 à 2 000 habitants -> 2500 3100 2100 3300 5000

### Les principaux facteurs de variabilité des coûts

- Le nombre d'habitants desservis par déchèterie
- Les horaires d'ouverture
- Le nombre de gardiens

### Quelques retours d'expériences en milieu rural pour réduire les coûts :

- **Groupement d'achats ou mutualisation des moyens humains et matériels afin d'assurer la collecte des déchets pour un nombre suffisant d'habitants (*effet d'échelle = 1 benne pour 7 000 habitants ?*)**
- **Optimisation des circuits de collectes : limitation des écarts, diminution de la fréquence, mono-ripeur,...**
- **Mutualisation du réseau de déchèteries**
- **Mutualisation du matériel : prêt de benne, de broyeur, de karcher,...**
- **Changement des conditions d'accès en déchèteries** : d'une approche « open bar » à une approche « club select » avec cartes d'accès
- **Renforcement du pilotage du service public** (un peu de temps qui en vaut le « coût ») : **suivi des indicateurs quantités de déchets et coût par flux**
- **Prudence sur les installations et moyens** mis en œuvre, amortissables sur un tonnage et une population limitée



### Quelques pistes de réduction des coûts :

1. Étudier la faisabilité d'une tarification incitative (SDEE/usagers)
2. Baisser les tonnages d'OMR (à 200 kg/hab.?) et contenir les tonnages en déchèteries au niveau actuel
3. Poursuivre les actions de prévention et la communication du geste de tri notamment des verres/papiers/textiles afin d'augmenter les soutiens
4. Développer une stratégie d'achat de prestations pour ne pas subir le renouvellement des marchés publics
5. Faire évoluer le nombre de collectes pour compenser l'augmentation continue des coûts de carburant, salaires...
6. Partager les moyens pour augmenter la productivité (convention collectivité voisine, groupement de commandes, location matériel...)
7. Ajuster le périmètre du service public avec les professionnels

## En guise de conclusion, 3 messages-clés :

- La maîtrise des coûts passe d'abord par la connaissance des coûts puis par une analyse fine des facteurs de variabilité, par la confrontation avec les valeurs de référence en milieu rural et touristique et les expériences locales (détermination des « meilleures » pratiques)
- Il existe de fortes disparités de coûts et, dans toutes les collectivités, des sources potentielles d'économies
- Il est « rentable » d'investir dans la connaissance des coûts (disponibilités des équipes, recours au conseil extérieur), ce qui nécessite une implication des élus dans le pilotage économique du service public

- 1) Rappel de la réglementation et des points-clés du Programme départemental des Déchets de Lozère – Carine Bonnet - CG 47
- 2) Restitution des coûts de gestion des déchets en Lozère – Thierry AUBRY - ADEKWA
- 3) Analyse des coûts et leviers de maîtrise des coûts – Thierry AUBRY - ADEKWA
- 4) Présentation des coûts de traitement en Lozère – **Grégory GARREL** - **SDEE**